



**ПАРТНЕРЫ  
"БОРОВКОВ"**

**Цифровая  
трансформация  
бизнеса**



**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ  
КОНСАЛТИНГ**



# Сквозная технология Цифровой Трансформации



# Наша экспертиза в бизнес-консалтинге

Консалтинговая фирма «Партнеры и Боровков» имеет одну из наибольших в России экспертиз бизнес-консалтинга по трансформации систем управления

В частности, наши специалисты:

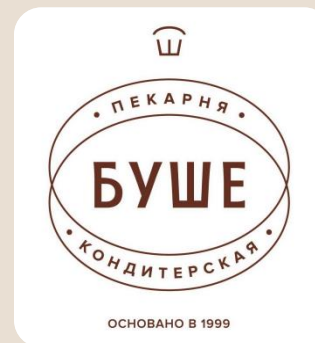
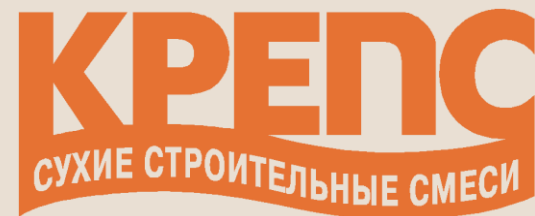
- 1** Одними из первых в России и СНГ начали внедрения систем стратегического менеджмента – **с 1998 года**.
- 2** Работали в качестве методологов на более, чем **150 проектах** по реструктуризации систем управления для компаний самых различных отраслей в России, Украине и Казахстане.
- 3** Имеют **собственные, авторские методологию и технологию** цифровой трансформации бизнеса.
- 4** Являются специалистами не только в Стратегии, Финансах, Управлении проектами, но и во **многих смежных областях бизнес-консалтинга**: юридическая структура бизнеса, налоговая оптимизация, бизнес-процессы, организационное проектирование, бухгалтерский учёт, МСФО.



# Наши Клиенты



КОНЦЕРН ПВО  
АЛМАЗ-АНТЕЙ




Snacks are us.

# Наши публикации про «цифру»

← → ↻ 🏠 Защищено | https://www.dp.ru

**Деловой Петербург**



Павел Боровков, компания Партнеры и Боровков

**Финансы**

*Производители браузеров блокируют майнинг*

👁 544

**Деловой Петербург** 25 лет

👍 📧 🐦 ещё ... 🔍 меню ☰

**Энергетика**

Павел Боровков, компания Партнеры и Боровков | [Все статьи автора](#)  
21 февраля 2018, 11:03 👁 248

## Нефть, вирусы и блокчейн

**Информационн  
помочь нефтян  
снизить себесто  
эффективност**

**Деловой Петербург** 25 лет

👍 📧 🐦 ещё ... 🔍 ме

**Блоги "ДП"**

Павел Боровков, компания Партнеры и Боровков | [Все статьи автора](#)  
13 марта 2018, 17:53 👁 337

## Банки на пути к цифровой экосреде. Эксперт Павел Боровков о реформе банковских залогов

**ЦБ планирует системную реформу банковских залогов. Регулятор намерен изменить систему создания**

**Новости дня**  
16:30 Ротенберг рассказал о причинах падения пролета Крымского моста



# Наши партнёры по образовательным программам

Санкт-Петербургский государственный университет

## Мини-МВА «Цифровая трансформация бизнеса»

Партнер программы - консалтинговая Фирма «Партнеры и Боровков»

Старт программы – 24 сентября 2018 г.

Участвовать

Узнать подробнее



Swiss Leadership Skills

11 ноября в 13:02 · 🌐

SLA establishes the first partnership in Russia.



**GOAL:**  
CREATION OF INTEGRATIVE  
CO-CREATION PLATFORM  
IN BUSINESS EDUCATION,  
STRATEGIC &  
ORGANIZATIONAL AND  
FINANCIAL DEVELOPMENT  
PROJECT MANAGEMENT.

SLA BRINGS TO THE  
PARTNERSHIP ITS  
COMPETENCES AND  
INSTRUMENTS OF  
INDIVIDUAL & GROUP  
EFFICIENCY DEVELOPMENT,  
WHILE RUSSIAN SIDE  
PROVIDES WITH ITS  
TECHNOLOGY AND  
CORPORATE CLIENT BASE.

INTEGRATED PLATFORM IS  
TO BE BASED ON DIGITAL  
BUSINESS  
TRANSFORMATION  
SOLUTIONS.

**SWISS LEADERSHIP AKADEMIE  
(SLA)  
AND RUSSIAN ST. PETERSBURG  
BASED CONSULTING FIRM  
«PARTNERS & BOROVKOV»**

signed Memorandum of  
Agreement on long-term  
Partnership



Swiss Leadership  
Individual und universitärt. anders



ПАРТНЕРЫ  
БОРОВКОВ

SLA LEADERSHIP  
SKILLS' GMBH  
SWISS LEADERSHIP  
AKADEMIE  
C/O GLOBAL BUSINESS  
CENTER SARL  
BAARERSTRASSE 137  
CH-6300 ZUG  
WWW.SLALEADERS.CH  
E-Mail: info@slaleaders.ch



# Партнёрские цифровые платформы: BusinessChain

BusinessChain

ПРОЕКТЫ ЭКСПЕРТЫ АКСЕЛЕРАТОРЫ RU Вход Регистрация

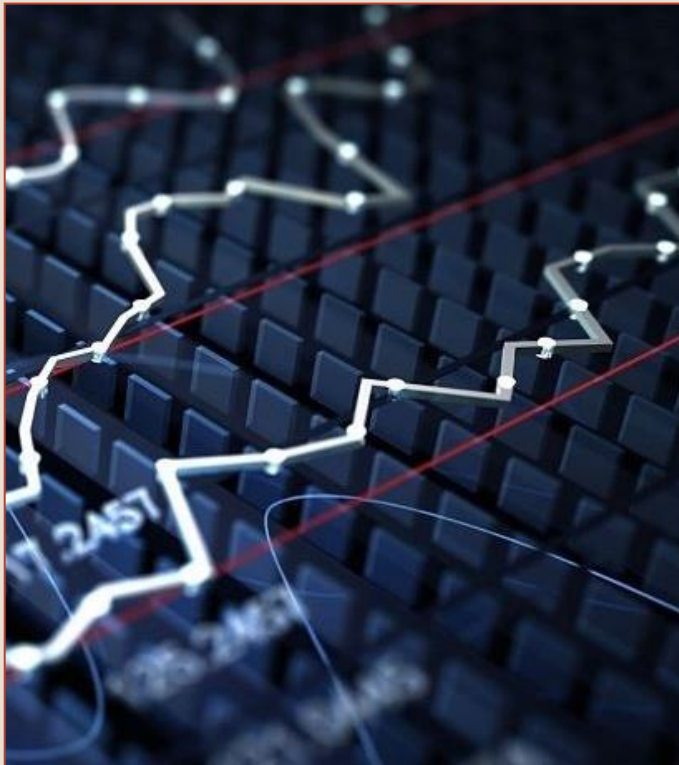
## BusinessChain – платформа для разработки инновационных и предпринимательских проектов

Мы помогаем превратить идею в бизнес, получить поддержку лучших акселераторов и доступ к инвестициям

**ПРИСОЕДИНИТЬСЯ**

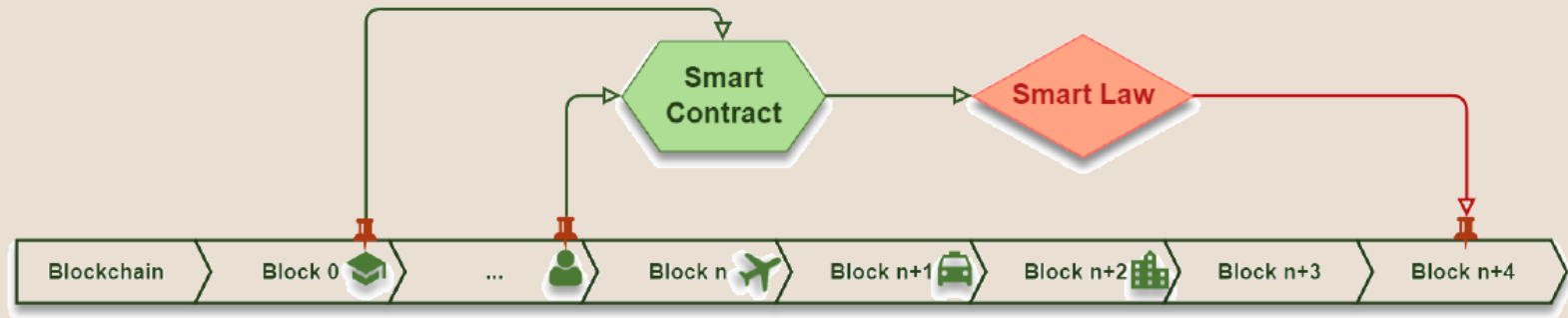
<b>Для проектов и идей</b> Составьте бизнес-план, оцените риски, рассчитайте размер инвестиций, найдите партнеров <b>Создать бизнес-профиль</b>	<b>Для инвесторов</b> Поддерживайте перспективные проекты, снижайте риски, привлекайте экспертов <b>Создать профиль инвестора</b>	<b>Для акселераторов</b> Создавайте свою среду развития, привлекайте успешные проекты, сделайте свой бренд сильнее <b>Создать профиль акселератора</b>	<b>Для экспертов</b> Найдите перспективные проекты, станьте членом команды, превратите свои знания в бизнес <b>Создать профиль эксперта</b>
---	---	--	---

# Партнёрские цифровые платформы: Apla



APLA – это универсальная блокчейн-платформа для организации экономической, государственной, социальной деятельности граждан и их сообществ. APLA предлагает защищенный от фальсификации механизм сохранения фактов и их использования при составлении всевозможных контрактов, регламентирующих отношения между людьми и организациями.

В отличие от существующих блокчейн-проектов, которые пытаются решить частные задачи, APLA предлагает комплексное решение для перевода всех инструментов, необходимых для управления государством и бизнесом, на блокчейн-платформу.





# Партнёрские цифровые платформы: Apla



## Регистрация нового бизнеса (Аджман, ОАЭ)

Выдача лицензий на ведение бизнеса



## Выпуск авиационных сертификатов (Дубай, ОАЭ)

Лицензирование экипажей воздушных транспортных средств



## Реестр земельных участков (Индия)

Государственная регистрация, учёт и сделки с земельными участками



## Реестр транспортных средств (Индия)

Автоматизация регистрации и контроля владения транспортными средствами



## Управление контрактами (Аджман, ОАЭ)

Переход от бумажного документооборота к цифровым договорам



## Управление цепочками поставок (Дубай, ОАЭ)

Создание и контроль системы цепочки транспортировки грузов



## Система опроса и голосования (Нидерланды)

Опросы и голосование для проведения избирательной кампании политической партии



## Рынок финансовых инструментов (Люксембург)

Выпуск и торговля финансовыми инструментами между банками и инвесторами



# Партнёрские цифровые платформы: Actum

## Цифровая платформа ACTUM

ACTUM — это платформа для проведения онлайн и оффлайн соревнований по решению технологических задач от компаний, подбора для них проектов и персонала на основе рейтинга и достижений её участников.



### Проведение соревнований

Мы проводим онлайн и оффлайн соревнования (хакатоны) по решению ваших задач.



### Скаутинг проектов\*

Находим технологические решения и проекты с командой по интересующим вас тематикам.



### Подбор сотрудников

Мы ищем и отбираем необходимых вам IT специалистов и профессиональные команды.

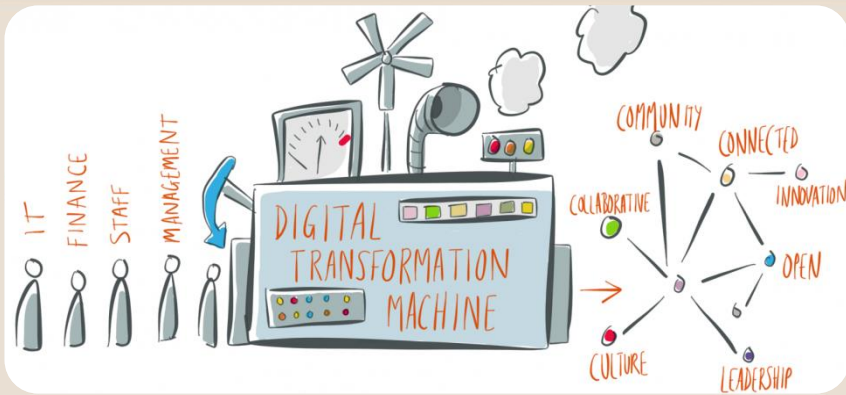


### Экспертиза решений\*\*

Проводим анализ ваших технологических решений и проектов, привлекаем экспертов.



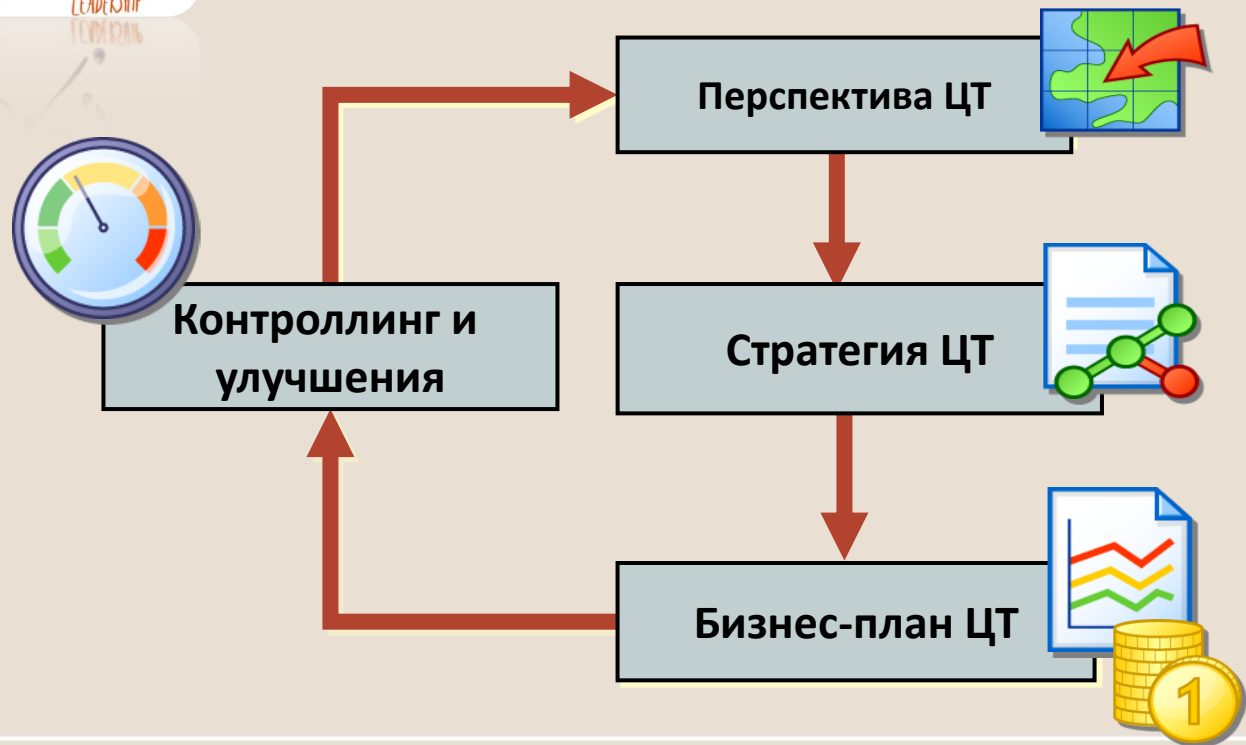
# Цифровая трансформация бизнеса: Технология



## Технология ЦТ от «Партнеры и Боровков»

**Цифровая трансформация бизнеса** – изменение всей системы управления Компанией:

- Стратегии;
  - Процессов;
  - Финансовой модели;
- и других, - для того, чтобы эффективно применять новые инструменты и технологии цифровой эпохи.



# Технология ЦТ от «ПиБ» [1]

#	Этап	Содержание этапа [подэтапы]	Методология / технология / формат	Что Вы получаете [ответы на какие вопросы]	Формализованные результаты
<b>Блок «ПЕРСПЕКТИВА ЦТ»</b>					
1.	<b>Видение «Предприятия 4.0»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проектирование целевого состояния цифрового предприятия на выбранном временном горизонте</li> <li>Оценка текущей цифровой зрелости бизнеса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Форсайт-сессия</li> <li>Форсайт-семинар</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Какие из технологий на горизонте видения приведут к коренным переменам в вашей отрасли или бизнес-модели?</li> <li>Как они изменят отрасль / бизнес-модель?</li> <li>Какова ваша стартовая позиция и готовность к ЦТ?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Общая модель цифрового «Предприятия 4.0»</li> <li>Модель цифровой зрелости вашего бизнеса</li> </ul>
2.	<b>Стратегический анализ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка ключевых факторов влияния на бизнес на горизонте видения «Предприятие 4.0»</li> <li>Описание внешних и внутренних условий цифровизации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Форсайт-прогноз</li> <li>Стратегическая сессия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Какие факторы определяют необходимость ЦТ вашего бизнеса?</li> <li>Что способствует, а что мешает реализации ЦТ в вашем случае?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Результаты оценки ключевых факторов и условий ЦТ</li> <li>Выводы и рекомендации для выбора объекта и способа ЦТ</li> </ul>
3.	<b>Выбор объекта и способа цифровой трансформации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предметно-технологическая фокусировка видения: выбор ключевой области(ей) и технологии(ий) цифровизации</li> <li>Оценка и выбор способа(ов) цифровизации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стратегическая сессия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>В какой области(ях) и в каком масштабе будут происходить (основные) изменения связанные с цифровизацией?</li> <li>Каким способом будет/может идти цифровизация?</li> <li>Что должно/может стать пилотным проектом (драйвером) ЦТ?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Уточненная модель бизнеса как целевого объекта ЦТ с фокусом цифровизации:</li> <li>Внутренние процессы</li> <li>Продукт</li> <li>Отношения с клиентами</li> <li>Решение о способе(ах) ЦТ</li> <li>Описание параметров пилотного проекта ЦТ</li> </ul>



# Технология ЦТ от «ПиБ» [2]

#	Этап	Содержание этапа [подэтапы]	Методология / технология / формат	Что Вы получаете [ответы на какие вопросы]	Формализованные результаты
<b>Блок «СТРАТЕГИЯ ЦТ»</b>					
4.	<b>Стратегические решения по ЦТ</b>	Выбор и обоснование бизнес-стратегии	Стратегическая сессия	<ul style="list-style-type: none"> <li>В каком отраслевом/рыночном/территориальном пространстве будет позиционироваться и развиваться бизнес?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бизнес-стратегия (матрица «Продукт X Рынок»)</li> </ul>
		Выбор и обоснование конкурентной/внеконкурентной (прорывной) стратегии	Стратегическая сессия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Какие конкурентные преимущества благодаря ЦТ вы получите?</li> <li>Почему клиенты благодаря ЦТ будут выбирать вас, а не конкурентов?</li> <li>Возможна ли для вас внеконкурентная (прорывная) стратегия?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Конкурентная стратегия</li> <li>Канва отрасли (ее изменение в результате ЦТ)</li> <li>Структура ценности клиентов</li> </ul>
		Выбор и обоснование базового технологического решения для цифровизации	Стратегическая сессия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Какая технология (интеграция технологий) обеспечит эти конкурентные преимущества/прорыв?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Цифровая архитектура (уровень бизнес-требований и базовой функциональности)</li> </ul>
5.	<b>Стратегическая карта ЦТ</b>	Описание целей и показателей ЦТ в областях: <ul style="list-style-type: none"> <li>Финансы</li> <li>Рынок/Клиенты</li> <li>Внутренние процессы</li> <li>Сотрудники/Инфраструктура</li> </ul>	Стратегическая сессия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Как внутренние стратегические изменения, связанные с цифровизацией повлияют на достижение рыночных и финансовых целей бизнеса?</li> <li>Какие ресурсы и компетенции будут ключевыми для Предприятия 4.0?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стратегическая карта верхнего уровня</li> <li>Карта ресурсов и компетенций ЦТ</li> </ul>



# Технология ЦТ от «ПиБ» [3]

#	Этап	Содержание этапа [подэтапы]	Методология / технология / формат	Что Вы получаете [ответы на какие вопросы]	Формализованные результаты
<b>Блок «Бизнес-план ЦТ» [1]</b>					
6.	<b>Бизнес-модель ЦТ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Описание и обоснование целевой бизнес-модели</li> <li>Проверка прогноза доходности бизнес-модели ЦТ</li> <li>Установка плановых значений в областях:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Финансы</li> <li>– Рынок/Клиенты</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Полевой формат</li> <li>Фокус-группы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Как работает целевая бизнес-модель?</li> <li>Позволяет ли она получить ожидаемые бизнес-результаты?</li> <li>Каковы KPI бизнес-модели на целевых аудиториях, продуктах, каналах?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бизнес-модель</li> </ul>
7.	<b>Операционная модель ЦТ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Описание целевой процессной модели</li> <li>Установка плановых значений в областях:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Внутренние процессы</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Очное и дистанционное проектирование.</li> <li>Очная презентация, согласование, утверждение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Как изменится орг. структура?</li> <li>Как изменятся ключевые бизнес-процессы в связи с внедрением новых технологий?</li> <li>В каких процессах произойдет радикальное изменение характера операций?</li> <li>Каковы KPI конкретных процессов?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организационная структура</li> <li>Процессная модель</li> <li>Требования к составу и компетенциям персонала</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Описание целевой модели компетенция и корп. культуры</li> <li>Установка плановых значений в областях:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Сотрудники/ Инфраструктура</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Очное и дистанционное проектирование.</li> <li>Очная презентация, согласование, утверждение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Как изменится численность и состав персонала в связи с ЦТ?</li> <li>Какие компетенции будут необходимы?</li> <li>Поддерживает ли изменения корп. культура?</li> <li>Каковы KPI в этой области?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модель компетенций (Атлас профессий будущего)</li> <li>Профиль корпоративной культуры</li> </ul>



# Технология ЦТ от «ПиБ» [4]

#	Этап	Содержание этапа [подэтапы]	Методология / технология / формат	Что Вы получаете [ответы на какие вопросы]	Формализованные результаты
<b>Блок «Бизнес-план ЦТ» [2]</b>					
8.	<b>IT-архитектура ЦТ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Описание целевой IT-архитектуры</li> <li>Выделение <b>Цифровых Активов</b></li> <li>Установка плановых значений в областях:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Сотрудники/ Инфраструктура</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Очное и дистанционное проектирование.</li> <li>Очная презентация, согласование, утверждение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Какова целевая IT-архитектура, обеспечивающая работу цифрового предприятия?</li> <li>Какие программно-аппаратные средства и др. IT-ресурсы необходимы для нового уровня автоматизации основных процессов (бизнес-модели) и процессов управления (данные и аналитика для поддержки принятия решений)?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IT-архитектура</li> </ul>
9.	<b>Финансово-экономическая модель ЦТ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Описание финансово-экономической модели</li> <li>Построение <b>Цифрового Баланса</b></li> <li>Анализ экономической эффективности ЦТ</li> <li>Уточнение плановых значений в областях:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Финансы</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Очное и дистанционное проектирование.</li> <li>Очная презентация, согласование, утверждение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Какой доход / прибыль / денежный поток будет генерировать целевая бизнес-модель?</li> <li>Какова структура и график основных инвестиций / расходов, связанных с ЦТ?</li> <li>Каким будет экономический эффект ЦТ с учетом всех необходимых инвестиций / расходов?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Финансово-экономическая модель</li> </ul>



# Эксперт Торгово-промышленной палаты СПб

  
**ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
*Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата*  
(наименование торгово-промышленной палаты)

---

**СВИДЕТЕЛЬСТВО**

№ 01047-101

Настоящим удостоверяется, что **Общество с ограниченной ответственностью**  
(полное наименование организации, индивидуального предпринимателя)  
**"Консалтинговая Фирма "Партнеры и Боровков"**

Адрес: 197342, Россия, г. Санкт-Петербург, наб. Черной Речки, д.41 литер В, офис 415

Номер, дата и орган государственной регистрации: № 1137847490252 от 26.12.2013г.  
Межрайонная Инспекция Федеральной Налоговой Службы №15 по Санкт-Петербургу

ОКПО 31995956 ИНН 7814596240 ОКВЭД 74.12

*внесено в негосударственный Реестр российских предприятий и предпринимателей, финансовое и экономическое положение которых свидетельствует об их надежности как партнеров для предпринимательской деятельности в Российской Федерации и за рубежом.*

Свидетельство действительно до 29 октября 2016 года Дата выдачи 30 октября 2015 года

**Президент СПб ТПП**  
(руководитель торгово-промышленной палаты)

  
**В.И. Катенев**  
(подпись)



  
**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА**  
**SAINT-PETERSBURG CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY**

**Благодарность**

**Обществу с ограниченной  
ответственностью**

**«Консалтинговая фирма  
«Партнеры и Боровков»**

**за вклад в развитие экономики Санкт-Петербурга  
и активное участие в деятельности  
Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты**

Президент  **В.И. Катенев**

**Санкт-Петербург  
2015 год**





***Вы ведёте Дело.  
Мы помогаем быть ему Бизнесом.***



**Павел Боровков**  
*генеральный*

моб. +7 (921) 951 03 40  
[pavel.borovkov@pbltd.ru](mailto:pavel.borovkov@pbltd.ru)

Россия, Санкт-Петербург,  
набережная Чёрной Речки, д. 41, корп. 7