



**ПАРТНЕРЫ  
"БОРОВКОВО"**

# Обзор решения



**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ  
КОНСАЛТИНГ**



# Проект по автоматизации планирования производства



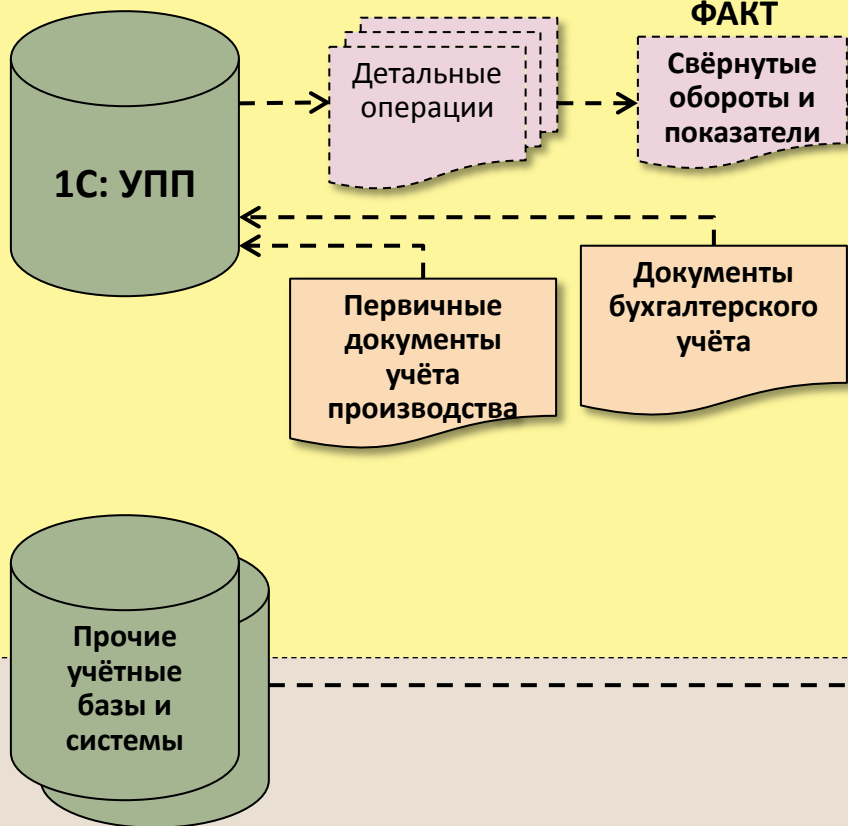
## Продукты и услуги Фирмы

- **Управленческий консалтинг:**
  - Стратегия: разработка целей, ключевых показателей (KPI), стратегических карт (ССП/BSC), планов мероприятий по реализации стратегии
  - Бизнес-планирование: разработка и обоснование бизнес-планов
  - Оргпроектирование: построение эффективных организационных структур и регламентов взаимодействия
  - **Бюджетирование и управленческий учёт, планирование производства, казначейство, управление проектами: методологии и автоматизация**
  - HR-брендинг, оценка персонала, разработка систем мотивации
  - **Бизнес-процессы: описание, анализ, проектирование «Как надо»**
- **Бухгалтерское обслуживание:**
  - Налоговая оптимизация: снижение налоговой нагрузки компаний
  - Полное ведение бухгалтерии Заказчика на аутсорсинге
  - Экспертное сопровождение бухгалтерии Заказчика
- **Юридическое сопровождение:**
  - Сопровождение сделок, налоговых моделей, офшоров
  - Анализ договоров
  - Ведение судов во всех инстанциях
  - Создание юридических структур бизнеса

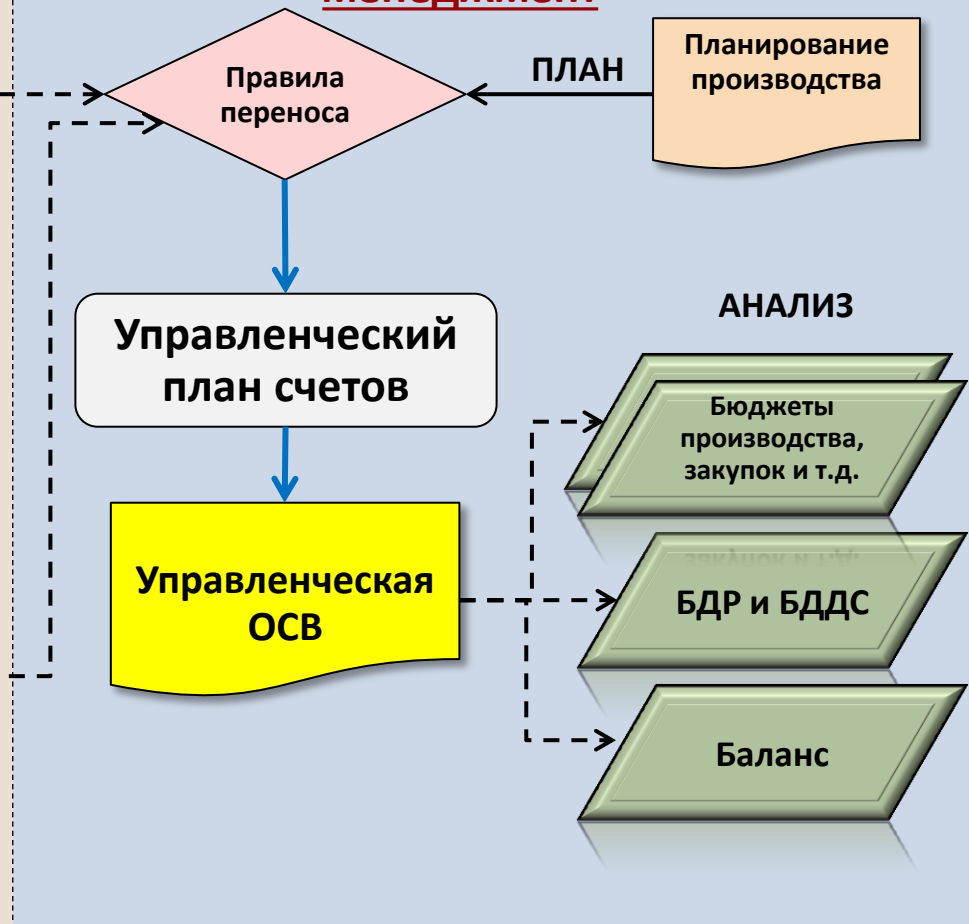


# Общая архитектура решения

## 1С: Предприятие



## ИНТАЛЕВ: Корпоративный менеджмент



# АЛГОРИТМ: 1. Планирование продаж

Проформа " 3\_Планирование продаж готовой продукции (Основной)" 0000000022 от 21.01...

Провести и закрыть | Провести | Рассчитать

Номер: 0000000022 | Дата: 21.01.2011 13:59:06

Сценарий: Основной план  
 Год планирования: 2011  
 ЦФО: ЦД Производство  
 Организация: Кабель-Про  
 Валюта: руб  
 Курс: 1,00

План производства

N	Номенклатура	ЯНВАРЬ			ФЕВРАЛЬ		
		Единица измерения	Количество	Цена с НДС	Сумма с НДС	Количество	Цена с НДС
1	Кабель NYM 2x1,5 м		500,00	200,00	100 000,00	500,00	200,00
2	Кабель ТТР 2x1 м		10 000 000,00	300,00	3 000 000 000,00	2 000,00	300,00
3	Кабель ВВГ 2x4 м		600,00	400,00	240 000,00	700,00	400,00
			10 001 100,00		3 000 340 000,00	3 200,00	



- Планирование продаж Компании в номенклатуре её изделий
- Разбивка на любые подпериоды: месяц, квартал
- Натуральное и финансовое планирование

# АЛГОРИТМ: 2. Планирование остатков готовых изделий

Корпоративный менеджмент, редакция 7.0 (7.0... (1С:Предприятие)

Рабочий стол | Продажи | Закупки | Склад | Производство | Проекты | Расчеты | Нормативно-справочная информация

Рабочий стол | Журнал проформ | Выпуск продукции | Проформа " 1\_Планирование остатков готовой прод..."

### Проформа " 1\_Планирование остатков готовой продукции (Основной)" 00000000136 от 27.1...

Провести и закрыть | Провести | Рассчитать

Номер: 00000000136 | Дата: 27.12.2010 14:18:20

Сценарий: Основной план | Год планирования: 2011 | ЦФО: ЦЗ Производство | Организация: Кабель-Про

#### Остатки готовой продукции

N	Номенклатура готовой про... Единица измерения	Январь	Апрель	Июль	Октябрь	Итого
		Февраль	Май	Август	Ноябрь	
		Март	Июнь	Сентябрь	Декабрь	
1	Кабель NYM 2x1,5 м	100,00	120,00	150,00	80,00	1 300,00
		100,00	120,00	150,00	80,00	
		100,00	120,00	100,00	80,00	
2	Кабель ТТН 2x1 м	90,00	70,00	100,00	70,00	990,00
		90,00	70,00	100,00	70,00	
		90,00	70,00	100,00	70,00	
3	Кабель ВВГ 2x4 м	80,00	90,00	100,00	60,00	990,00
		80,00	90,00	100,00	60,00	
		80,00	90,00	100,00	60,00	
		270,00	280,00	350,00	210,00	3 280,00
		270,00	280,00	350,00	210,00	
		270,00	280,00	300,00	210,00	



- **Складское планирование и учёт:** остатки, движение ТМЦ, списание, возвраты
- **Автоматическая загрузка фактических остатков**

# АЛГОРИТМ: 3. Установка производственных нормативов

Проформа " 2\_Внесение производственных нормативов по сырью и материалам ...

Провести и закрыть | Провести | Рассчитать

Номер: 00000000040 | Дата: 01.12.2010 8:06:59

Сценарий: Основной план  
Год актуализации норматива: 2011  
ЦФО: ЦЗ Производство  
Организация: Кабель-Про  
Наименование готовой продукции: Кабель ВВГ 2х4  
Количество готовой продукции: 1,00  
Единица измерения: м

N	Номенклатура сырья Единица измерения сырья	Норматив	Норматив на единицу готовой продукции
1	Медная проволока кг	0,03	0,03
2	Изоляция кг	0,01	0,01
3	Оболочка кг	0,03	0,03
4	Заполнитель кг	0,04	0,04



- Определение норм расходов **каждого вида** комплектующих и материалов
- Установление норм как лимитов для **контроля списания** материалов в производство

# АЛГОРИТМ: 4. Планирование выпуска изделий

Проформа " 4\_Планирование производства (Основной)" 00000000263 от 22.04.2011 13:04:47 \*

Номер: 00000000263      Дата: 22.04.2011 13:04:47

Сценарий: Основной план  
 Год планирования: 2011  
 ЦФО: ЦЗ Производство  
 Организация: Кабель-Про

План производства

N	Номенклатура Единица измерения	ЯНВАРЬ			ФЕВРАЛЬ		
		Автоматический расчет	Ручная корректировка	Дельта	Автоматический ра...	Ручная корректиров...	Дельта
1	Кабель NYM 2x1,5 м	595,00	610,00	15,00	485,00	485,00	
2	Кабель TTR 2x1 м	2 084,00	1 900,00	184,00	2 184,00	2 184,00	
3	Кабель ВВГ 2x4 м	673,00	780,00	107,00	593,00	593,00	
		3 352,00	3 290,00	306,00	3 262,00	3 262,00	



- **Автоматическое планирование** – от прошлых периодов или заключённых договоров (планов продаж)
- Возможность **ручной корректировки** автоматически сформированных планов



# АЛГОРИТМ: 5. Планирование потребностей в комплектующих

Проформа " 5\_Планирование потребности в сырье и материалах (Основной)" 0000000264 от ...

Провести и закрыть

Номер: 0000000264 Дата: 22.04.2011 13:30:36

Сценарий: Основной план  
Месяц планирования: 01.2011  
ЦФО: ЦЗ Производство  
Организация: Кабель-Про

Определение потребности

N	Наименование готовой продукции	Наименование сырья	Количество готовой продукции	Количество на единицу	Количество потребности
1	Кабель NYM 2x1,5 м	Медная проволока кг	595,00	0,03	17,85
2	Кабель NYM 2x1,5 м	Изоляция кг	595,00	0,01	5,95
3	Кабель NYM 2x1,5 м	Заполнитель кг	595,00	0,04	23,80



- **Автоматическое планирование** от Плана производства и норм расходов
- Расчёт **удельных** (на единицу изделий) и **общих объёмов** расходов

# АЛГОРИТМ: 6. Планирование закупок комплектующих

Проформа " 6\_Планирование закупки сырья и материалов (Основной)" 00000000265 от 22...

Провести и закрыть | Провести | Рассчитать

Номер: 00000000265 | Дата: 22.04.2011 13:34:02

Сценарий: Основной план  
 Месяц планирования: 01.2011  
 ЦФО: ЦЗ Производство  
 Организация: Кабель-Про

Закупка сырья

N	Номенклатура сырья и ма...	Остаток на начало	Количество закупки	Валюта	Сумма с НДС	Сумма НДС, руб
	Единица измерения	Количество потребности ...	Цена с НДС	Курс валюты	Ставка НДС	Сумма без НДС, руб
		Остаток на конец				
1	Медная проволока кг	100,56	100,56 130,00	руб 1,00	13 072,80 18%	1 994,16 11 078,64
2	Изоляция кг	33,52	33,52 90,00	руб 1,00	3 016,80 18%	460,19 2 556,61
3	Заполнитель кг	134,08	134,08 120,00	руб 1,00	16 089,60 18%	2 454,35 13 635,25
			1 441,36		232 226,56	35 424,40
						196 802,16



- Планирование **закупок с учётом потребностей и остатков** на начало и конец периода
- Количественная и стоимостная оценка объёмов закупок

# АЛГОРИТМ: 7. Планирование списания комплектующих

Проформа " 7\_Списание сырья на выпуск готовой продукции (Основной)" 000000001...

Провести и закрыть

Номер: 00000000127      Дата: 02.12.2010 12:43:09

Реквизиты      Дополнительно

Сценарий: Основной план

Месяц планирования: 12.2011

ЦФО: ЦЗ Производство

Организация: Кабель-Про

Списание сырья

N	Наименование готовой продукции	Наименование сырья	Количество сырья	Сумма
	Единица измерения готовой продукции	Единица измерения сырья	Цена	
1	Кабель NYM 2x1,5	Медная проволока	30,00	3 305,08
	м	кг	110,17	
2	Кабель NYM 2x1,5	Изоляция	10,00	762,71
	м	кг	76,27	
3	Кабель NYM 2x1,5	Заполнитель	40,00	4 067,80
	м	кг	101,69	
			2 107,00	287 688,13



- Списание комплектующих в состав изделий
- Перевод единиц измерений комплектующих в единицы измерений изделий
- **Контроль списания**

# АЛГОРИТМ: 8. Планирование ОПР

Проформа " 8\_Планирование накладных производственных расходов (Основной)" 00000000...

Провести и закрыть | Провести | Рассчитать

Номер: 00000000009 | Дата: 14.01.2011 12:02:22

Сценарий: Основной план  
 Месяц планирования: 01.2011  
 ЦФО: ЦЗ Производство  
 Организация: Кабель-Про

Накладные расходы

N	Статья БДР	Количество	Валюта		Сумма с НДС	Сумма НДС, руб		Контрагент
			Цена с НДС	Курс		Ставка НДС	Сумма без НДС, руб	
1	Медицинское страхование	1,00	руб		10 000,00		1 525,42	Прима
				10 000,00	1,00	18%		8 474,58
2	Расходы на сервисное/гарантийное обслуживание оборудования	1,00	руб		2 000,00		305,08	Прима
				2 000,00	1,00	18%		1 694,92
					12 000,00		1 830,50	
							10 169,50	



- Планирование накладных (общепроизводственных) расходов в составе себестоимости изделий
- **Распределение накладных расходов** по подразделениям, ЦФО, статьям

# АЛГОРИТМ: 9. Планирование себестоимости продукции

Проформа " 9\_Планирование себестоимости готовой продукции (Основной)" 0...

Провести и закрыть | Провести | Рассчитать

Номер: 00000000128 | Дата: 02.12.2010 13:01:29

Сценарий: Основной план  
 Месяц выпуска: 12.2011  
 ЦФО: ЦД Строительство  
 Организация: Кабель-Про

Выпуск ГП

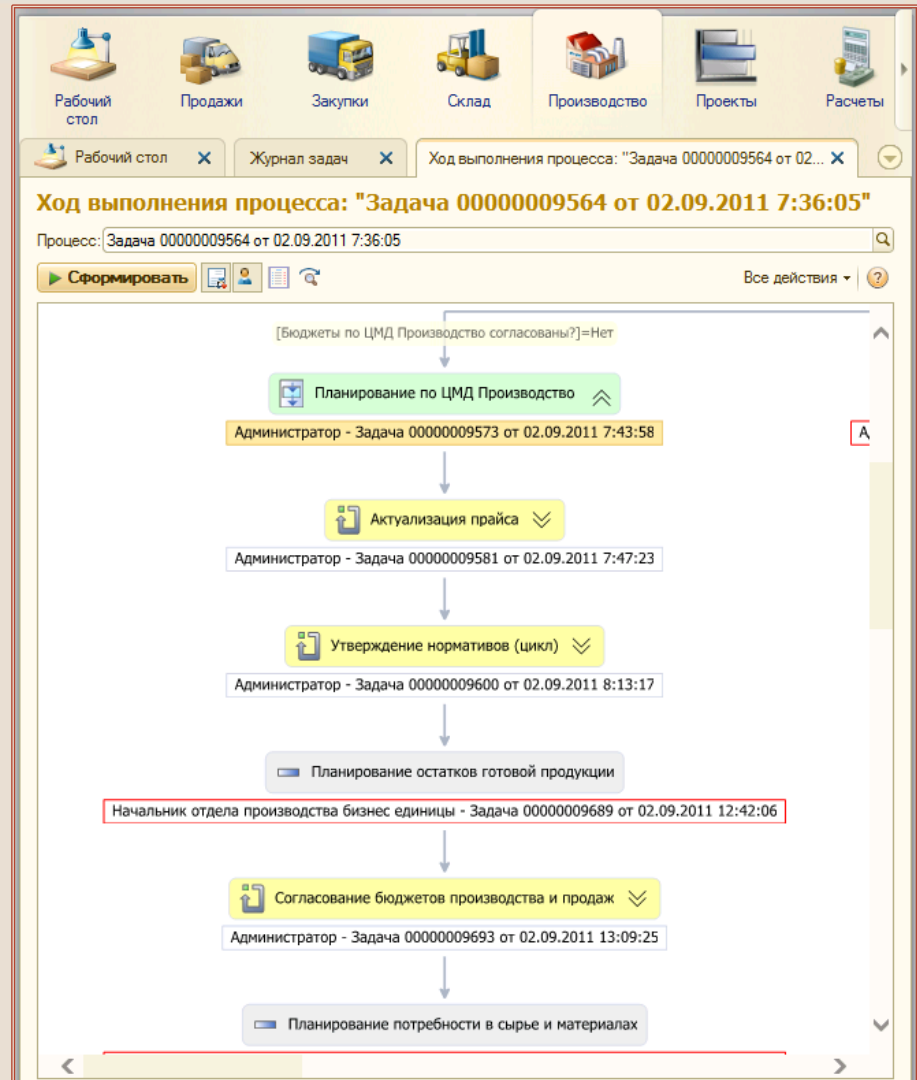
N	Наименование готовой продукции	Статья БДР	Количество выпуска	Сумма затрат
9	Кабель ВВГ 2x4 м	Сырье и материалы	900,00	52 840,68
10	Кабель NYM 2x1,5 м	Амортизация	1 000,00	3 531,07
11	Кабель NYM 2x1,5 м	Заработная плата основных производственных рабочих	1 000,00	2 000,00
12	Кабель TTR 2x1 м	Амортизация	3 000,00	1 765,54
				308 020,91



- Моделирование **плановой себестоимости**
- Включение в состав себестоимости **всех видов затрат**: материальных, ФОТ, ОПР

# БИЗНЕС-ПРОЦЕСС: Планирование бюджетов производства

- Весь алгоритм планирования производства организован в виде **автоматизированного бизнес-процесса**
- Каждому участнику в процессе:
  - определены его **роли, задачи и зоны ответственности**;
  - ставится формализованная задача с **чётким набором действий**
- Руководство Компании в любой момент может **проконтролировать** ход выполнения задач, «узкие места», просрочки и т.д.





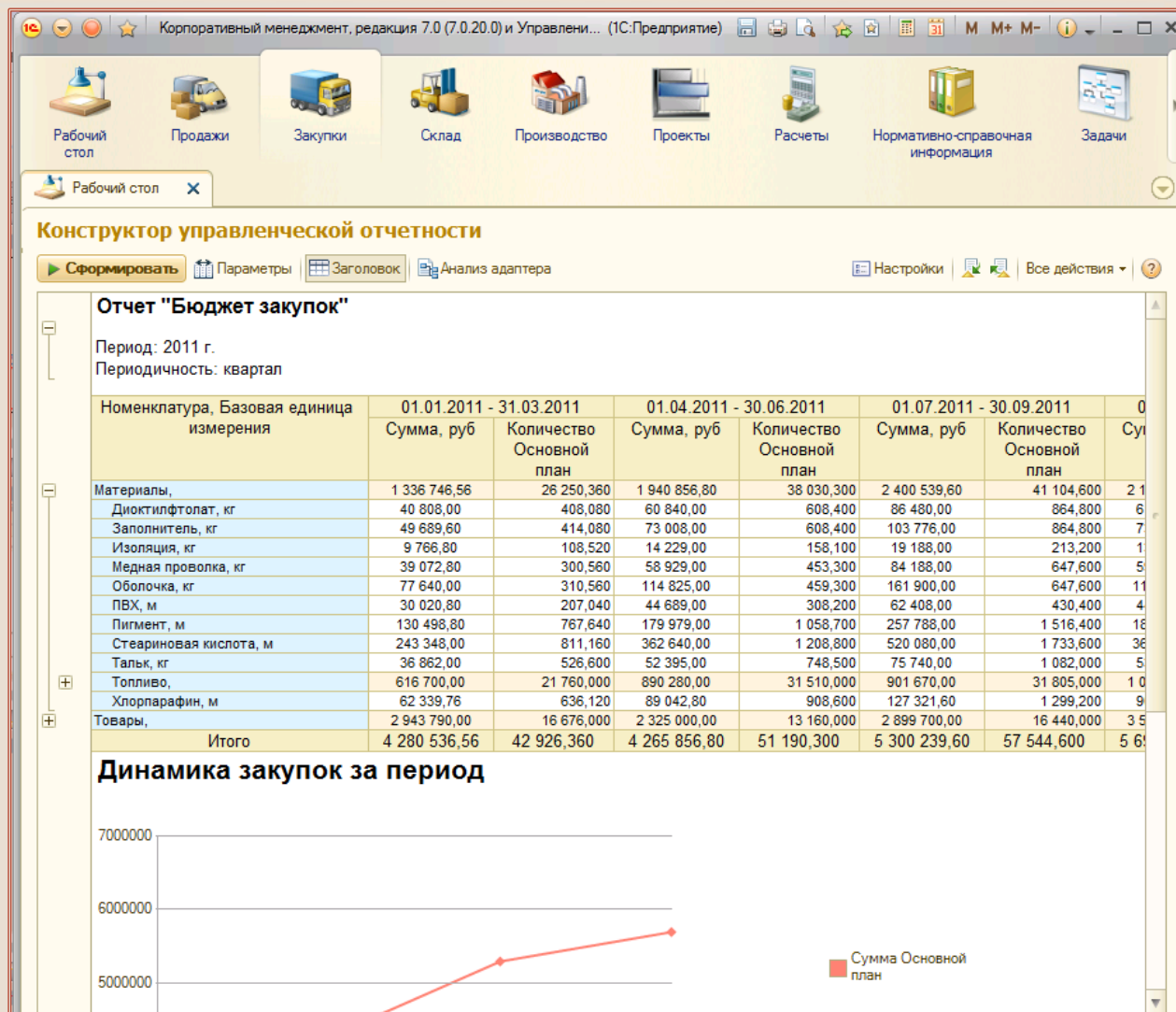
# ОТЧЁТНОСТЬ: Бюджет производства (выпуска изделий)



- План выпуска изделий в разрезе каждого вида номенклатуры
- Разбивка на любой период: месяц, квартал, год
- Стоимостное и количественное выражение
- Аналитические графики по структуре производства

# ОТЧЁТНОСТЬ: Бюджет закупок комплектующих

- План закупок по Компании в целом и в различных разрезах
- Любая группировка номенклатуры закупок
- Количественное выражение – для планирования логистики и остатков
- Стоимостное выражение – для финансовых бюджетов





# ОТЧЁТНОСТЬ: Бюджеты и учёт рабочего времени

Корпоративный менеджмент, редакция 7.0 (7.0.20.0) и Управлени... (1С:Предприятие)

Рабочий стол | Продажи | Закупки | Склад | Производство | Проекты | Расчеты | Нормативно-справочная информация | Задачи

Рабочий стол | Конструктор управленческой отчетности

### Конструктор управленческой отчетности

Сформировать | Параметры | Заголовок | Анализ адаптера | Настройки

#### Отчет "Табель учета рабочего времени"

Организация	Апрель.2012	Июнь.2012	Май.2012	Итого
Подразделение	Количество, час.	Количество, час.	Количество, час.	Количество, час.
Должность				
Сотрудник				
Кабель-Про		15		15
Администрация организации Кабель-Про		15		15
Администратор		15		15
Андреев Константин		15		15
СервисПлюс	7		9	16
Отдел закупок организации СервисПлюс			9	9
Начальник отдела			9	9
Радионова Наталья			9	9
Отдел сбыта организации СервисПлюс	7			7
Начальник отдела	7			7
Боровков Сергей	7			7
СтройСервис	12			12
Отдел продаж организации СтройСервис	12			12
Начальник отдела	12			12
Терещенко Игорь	12			12
<b>Итого</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>43</b>

#### Фонд рабочего времени

Администрация

Корпоративный менеджмент, редакция 7.0 (7.0.20.0) и Управлени... (1С:Предприятие)

Рабочий стол | Продажи | Закупки | Склад | Производство | Проекты | Расчеты | Нормативно-справочная информация | Задачи

Рабочий стол | Конструктор управленческой отчетности

### Конструктор управленческой отчетности

Сформировать | Параметры | Заголовок | Анализ адаптера | Настройки | Все действия

#### Учет рабочего времени по проектам

Сотрудник	Административные задачи	Внутренние проекты	Подготовка производства	Производство
Андреев Константин	15	0	0	0
Боровков Сергей	0	0	7	0
Радионова Наталья	0	0	0	9
Терещенко Игорь	0	12	0	0

# ОТЧЁТНОСТЬ: БДДС по статьям

## Отчет "Бюджет движения денежных средств прямым методом "

Период: Январь 2010 г. - Декабрь 2013 г.

Структура отчета Статьи БДДС	01.01.2010 - 31.12.2013			
	Сумма Основной план	Сумма Факт	Сумма составной Факт - Основной план	Сумма составной(%) Факт - Основной план
<b>Остаток денежных средств на начало</b>				-
Чистый денежный поток по операционной деятельности	36 212 878 591,91	(4 350 450,16)	(36 217 229 042,07)	(100,01)
Поступления денежных средств от операционной деятельности	36 260 032 400,00	3 435 083,15	(36 256 597 316,85)	(99,99)
Операционная деятельность	36 260 032 400,00	3 435 083,15	(36 256 597 316,85)	(99,99)
Поступления по текущей деятельности	36 260 032 400,00	3 435 083,15	(36 256 597 316,85)	(99,99)
Поступления от реализации работ, услуг	36 258 832 400,00	3 428 590,00	(36 255 403 810,00)	(99,99)
Поступления от реализации готовой продукции (производство)	36 004 080 000,00	1 000 000,00	(36 003 080 000,00)	(100,00)
Поступления от реализации товара	26 880 000,00		(26 880 000,00)	(100,00)
Поступления от реализации услуг Генподряда	852 200,00	2 428 590,00	1 576 390,00	184,98
Поступления от транспортных услуг	227 020 200,00		(227 020 200,00)	(100,00)
Прочие поступления от текущей деятельности	1 200 000,00	6 493,15	(1 193 506,85)	(99,46)
Выплата денежных средств по операционной деятельности	47 153 808,09	7 785 533,31	(39 368 274,78)	(83,49)
Операционная деятельность	47 153 808,09	7 785 533,31	(39 368 274,78)	(83,49)
Выбытия по текущей деятельности	47 153 808,09	7 785 533,31	(39 368 274,78)	(83,49)
Агентские комиссионные	120 000,00		(120 000,00)	(100,00)
Выплата зарплаты	18 714 000,00	634 100,00	(18 079 900,00)	(96,61)
Выплаты на медицинское страхование	364 500,00		(364 500,00)	(100,00)
Выплаты на общехозяйственные расходы	47 720,85	1 418,64	(46 302,21)	(97,03)
Выплаты на расходы обслуживания оборудования	39 150,00		(39 150,00)	(100,00)
Выплаты на ремонт автомашин	321 000,00		(321 000,00)	(100,00)
Выплаты по аренде	185 400,00	105 200,00	(80 200,00)	(43,26)
Выплаты по маркетингу и рекламе	196 000,00		(196 000,00)	(100,00)
Выплаты по налогам	378 743,27		(378 743,27)	(100,00)
Оплата за транспортные расходы	157 400,00		(157 400,00)	(100,00)
Платежи, включаемые в себестоимость в производстве	10 944 789,76	206 650,00	(10 738 139,76)	(98,11)
Сырье и основные материалы	4 396 389,76	206 650,00	(4 189 739,76)	(95,30)
ФОТ производственных рабочих	6 548 400,00		(6 548 400,00)	(100,00)
Платежи, включаемые в себестоимость закупаемых товаров	10 983 264,21	1 573 500,00	(9 409 764,21)	(85,67)
Оплата за таможенные расходы	208 000,00		(208 000,00)	(100,00)
Оплата поставщику за товар	10 775 264,21	1 573 500,00	(9 201 764,21)	(85,40)
Платежи, включаемые в себестоимость работ, услуг	3 661 840,00	5 255 180,00	1 593 340,00	43,51
Выплаты на субподряд	192 500,00	236 000,00	43 500,00	22,60
Оплата поставщику за материал	3 469 340,00	5 019 180,00	1 549 840,00	44,67
Прочие выбытия	1 040 000,00	9 484,67	(1 030 515,33)	(99,09)
Чистый денежный поток по инвестиционной деятельности	(2 789 500,00)		2 789 500,00	(100,00)
Чистый денежный поток по финансовой деятельности	580 910,00	40 250 000,00	39 669 090,00	6 828,78
<b>Остаток денежных средств на конец</b>	<b>36 210 670 001,91</b>	<b>35 899 549,84</b>	<b>(36 174 770 452,07)</b>	<b>(99,90)</b>



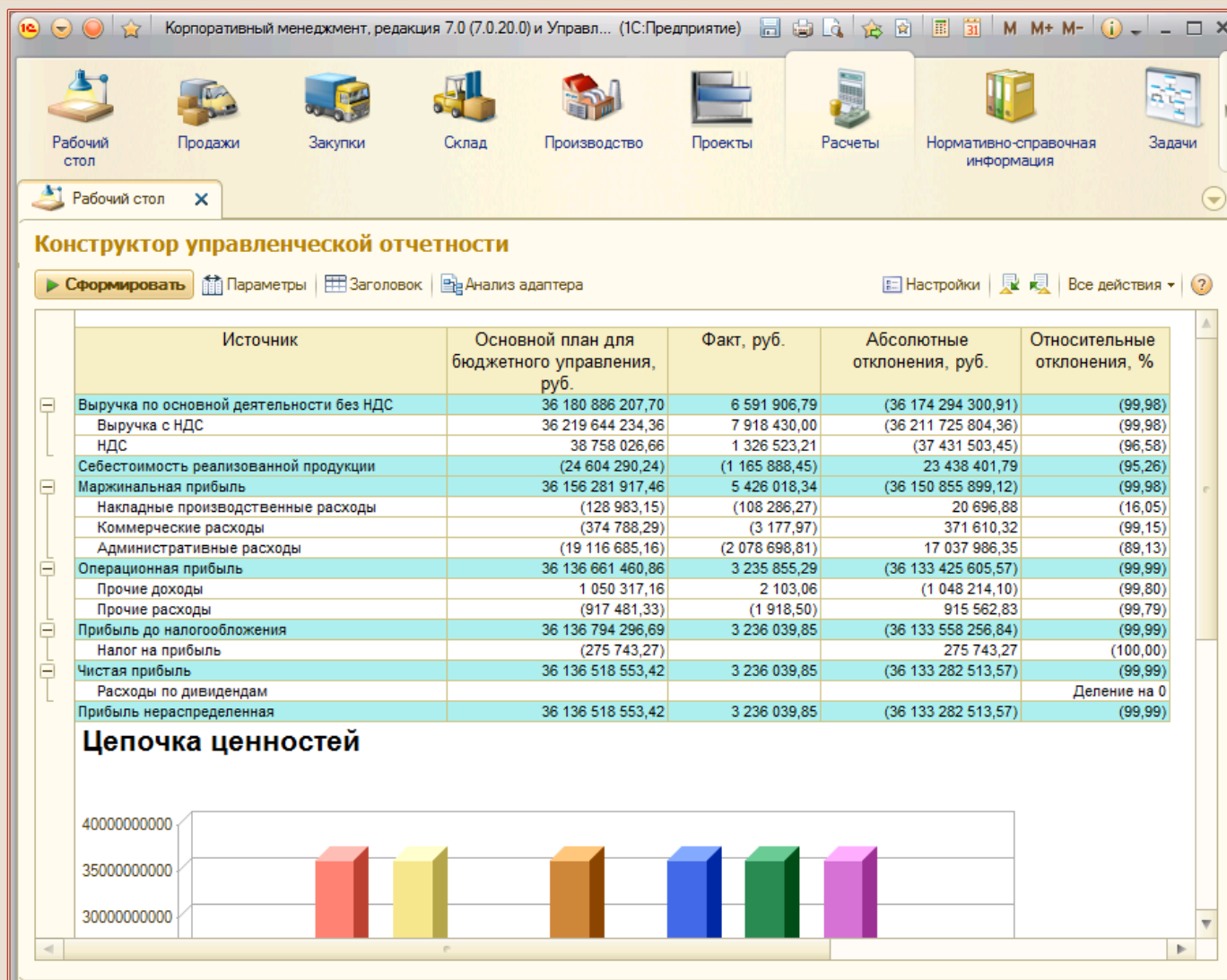
# ОТЧЁТНОСТЬ: БДДС по Бизнес-единицам

## Отчет "Бюджет движения денежных средств прямым методом "

Период: Январь 2010 г. - Декабрь 2013 г.

Структура отчета	ЦИ Группа компаний "THERMEX" Сумма, руб.	ЦМД "БЕЛАРУСЬ" Сумма, руб.	ЦМД "КАЗАХСТАН" Сумма, руб.	ЦМД "РОССИЯ" Сумма, руб.
Остаток денежных средств на начало	35 899 549,84	10 232 850,00	6 429 591,36	8 426 500,00
Чистый денежный поток по операционной деятельности	(4 350 450,16)	(17 150,00)	(3 570 408,64)	(1 573 500,00)
Поступления денежных средств от операционной деятельности	3 435 083,15		2 428 590,00	
Операционная деятельность	3 435 083,15		2 428 590,00	
Поступления по текущей деятельности	3 435 083,15		2 428 590,00	
Поступления от реализации работ, услуг	3 428 590,00		2 428 590,00	
Поступления от реализации готовой продукции (производство)	1 000 000,00			
Поступления от реализации услуг Генподряд	2 428 590,00		2 428 590,00	
Прочие поступления от текущей деятельности	6 493,15			
Прочие поступления	6 493,15			
Выплата денежных средств по операционной деятельности	7 785 533,31	17 150,00	5 998 998,64	1 573 500,00
Операционная деятельность	7 785 533,31	17 150,00	5 998 998,64	1 573 500,00
Выбытия по текущей деятельности	7 785 533,31	17 150,00	5 998 998,64	1 573 500,00
Выплата зарплаты	634 100,00	7 150,00	517 600,00	
Выплата заработной платы	634 100,00	7 150,00	517 600,00	
Выплаты на общехозяйственные расходы	1 418,64		1 418,64	
Выплаты по аренде	105 200,00		100 200,00	
Платежи, включаемые в себестоимость в производстве	206 650,00	10 000,00	124 600,00	
Сырье и основные материалы	206 650,00	10 000,00	124 600,00	
Платежи, включаемые в себестоимость закупаемых товаров	1 573 500,00			1 573 500,00
Оплата поставщику за товар	1 573 500,00			1 573 500,00
Платежи, включаемые в себестоимость работ, услуг	5 255 180,00		5 255 180,00	
Выплаты на субподряд	236 000,00		236 000,00	
Оплата поставщику за материал	5 019 180,00		5 019 180,00	
Прочие выбытия	9 484,67			
Чистый денежный поток по инвестиционной деятельности				
Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности				
Выплата денежных средств по инвестиционной деятельности				
Чистый денежный поток по финансовой деятельности	40 250 000,00	10 250 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00
Поступления денежных средств от финансовой деятельности	40 250 000,00	10 250 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00
Выплата денежных средств по финансовой деятельности				
Остаток денежных средств на конец	35 899 549,84	10 232 850,00	6 429 591,36	8 426 500,00

# ОТЧЁТНОСТЬ: План-факт по БДР



## Наши Проекты (в области планирования производства)



SITRONICS



## Преимущества

Реализации блока «Планирование производства» на платформе «Инталев» имеет следующие преимущества для Вас:

- 1** «Бесшовное» объединение всех баз и конфигураций Компании, **работающих сейчас** на платформе «1С».
- 2** **Одна платформа** для производства, бюджетирования, управления проектами, казначейства, управленческого учёта и отчётности
- 3** **Одна команда** и методология внедрения, **последующее сопровождение** от Фирмы «Партнеры и Боровков».
- 4** Привычный для сотрудников интерфейс, **простота обучения**.
- 5** Гибкие настройки, **простые и недорогие изменения** (при необходимости).
- 6** **Регулярные обновления** от «Фирмы 1С» и компании «Инталев».



***Вы ведёте Дело.  
Мы помогаем быть ему Бизнесом.***



**Павел Боровков**  
*генеральный*

Санкт-Петербург,  
набережная Чёрной Речки, д. 41, корп. 7

+7 (921) 951 03 40  
[pavel.borovkov@pbltd.ru](mailto:pavel.borovkov@pbltd.ru)