

**MAGNAT**

6, Mirnyy Proezd, 400075, Volgograd, Russia  
tel./fax: +7(8442) 25-75-75



www.magnat.ru

**МАГНАТ**

400075, Россия, г. Волгоград, Проезд Мирный, 6  
тел./факс: +7(8442)25-75-75

## ОТЗЫВ О ПРОЕКТЕ

### **Группа компаний «Магнат» благодарит Павла Боровкова за результаты проекта по разработке методологии бюджетного управления.**

В 2004 году наша Группа компаний завершила организационную реструктуризацию и столкнулась с необходимостью переработки существовавшей у нас системы бюджетирования - на качественно новом уровне. Активный рост всех бизнес-направлений и организационное развитие Компании заставляли нас искать динамичную систему финансового планирования для всей покрываемой Компанией территории.

Автоматизация процессов бюджетного планирования и контроля, применение возможностей сценарного планирования, централизация в единой базе данных всего пакета управленческой отчетности - вот основные задачи, который должен был решить приглашенный нами консультант.

Основные сложности при изменении системы бюджетирования мы видели в отсутствии единого и целостного понимания принципов системы бюджетного управления, методов натурально-стоимостного планирования. Откровенно говоря, мы не могли прийти к единому пониманию того, что именно и как нам необходимо изменить в уже существующей системе бюджетирования, чтобы "оживить" её и адаптировать к новым требованиям бизнеса и рынка.

В работе с Павлом Боровковым мы разработали пакет формализованных и согласованных менеджментом документов, необходимых для успешного функционирования системы бюджетирования:

- Положение о финансовой структуре;
- Положение о бюджетах;
- Положение о планировании;
- Положение об управленческой учетной политике;
- Положение о финансово-экономическом анализе;

Наша Группа компаний получила прикладную методологию, готовую к автоматизации, а также технологию анализа и оптимизации системы бюджетного управления, применимую к специфике дистрибьюторского бизнеса.

Павел Боровков оказал нам квалифицированные и высокопрофессиональные консультации, помог решить вопросы, связанные с разработкой бюджетной и финансовой структур, оптимизацией системы бюджетного планирования и принципов управленческой учетной политики - с учётом особенностей матричной оргструктуры Компании и разветвлённой филиальной сети.

С уважением, Дмитрий Обретецкий

Собственник ГК «Магнат»

E-mail: dio@magnat.ru Mobile phone: +79272519999